



## مجموعة الخدمات البحثية

### لماذا فشلت إسرائيل في لبنان

المقدم هنرودادل، سلاح الجو الأمريكي - مجلة القوات الجوية الأمريكية

أوجدت حملة إسرائيل التي دامت 34 يوماً ضد حزب الله في صيف عام 2006 كثرين من الذين لاموها لفشلها حتى قبل نهايتها. إنَّ صُمود حزب الله وتعاظم تأثيره في لبنان لا يبدو في الواقع دليلاً على أنَّ إسرائيل خسرت على الأقل جزءاً من استراتيجية الفشل في تلك الأزمة، رغم زعمها المُغايِر لذلك.

مهما يكن، يظنُّ الكثيرون بوجود الكثير من اللوم لينشروه. يعتقد البعض أنَّ اعتماد إسرائيل المُفرط على القوة الجوية ساهم في هزيمتها ظاهرياً. وقد استنتج المُعلقون ذلك من أمثال فيليب كوردن ورالف بيترز، كما لخصها المُحلل وليم آركن (الذى لا يُشارِكُهم الرأي) أنَّ "القوة الجوية ليست على الإطلاق قادرة على حسم المعركة، وأنَّ الطيار غير قادر على قيادة جيش، كما أنَّ الطيارين يعيشون على رغبة جامحة لكسب الحرب بمُعْزل عن القوات البرية".

أوجدت حملة إسرائيل التي دامت 34 يوماً ضد حزب الله في صيف عام 2006 كثرين من الذين لاموها لفشلها حتى قبل نهايتها. إنَّ صُمود حزب الله وتعاظم تأثيره في لبنان لا يبدو في الواقع دليلاً على أنَّ إسرائيل خسرت على الأقل جزءاً من استراتيجية الفشل في تلك الأزمة، رغم زعمها المُغايِر لذلك.

مهما يكن، يظنُّ الكثيرون بوجود الكثير من اللوم لينشروه. يعتقد البعض أنَّ اعتماد إسرائيل المُفرط على القوة الجوية ساهم في هزيمتها ظاهرياً. وقد استنتج المُعلقون ذلك من أمثال فيليب كوردن ورالف بيترز، كما لخصها المُحلل وليم آركن (الذى لا يُشارِكُهم الرأي) أنَّ "القوة الجوية ليست على الإطلاق قادرة على حسم المعركة، وأنَّ الطيار غير قادر على قيادة جيش، كما أنَّ الطيارين يعيشون على رغبة جامحة لكسب الحرب بمُعْزل عن القوات البرية".

واحد من الأمور المُرعبة التي يُثْبِرُها تقادُ القوات الجوية ليرهباً الأمانة هو مفهوم أسلوب العمليات الذي يستند على النتائج والذي يُلقوا اللوم عليه لفشل الحملة.

يُمثِّلُ عدد من الأشخاص في جمهور المُعترضين على القوات الجوية مفهوماً لأسلوب العمليات المستندة على النتائج كنموذج مُصَعَّر للعمليات الحربية، ويُدَعِّي أنَّ مُناصريه يؤمنون أنَّ بإمكانه انتاج أجوية سحرية تزيل حيرة ومصادمة الحرب.

وعلى النقيض، فإنَّ الأسلوب المستند على النتائج لا يُنادي "الحرب الظاهرة" (نقبس عبارة استعملها بيترز)، وحاربت إسرائيل بحملتها ضدَّ حزب الله في تعارض مع مبادئه مستندة على نتائج ثناصرها العسكرية الأمريكية في سياستها.

تُوضِّح هذه المقالة بالتفصيل الطريقة التي أساءت إسرائيل فهم أو ناقضت فيها مبادئ العمليات التي تستند على النتائج بثلاث طُرُق أساسية: فشلها في التحليل القوي لكلا المشكلة والعدو الذيواجهته، ارتکازها الفكري الراسخ على اعداد قائمة بالأهداف بدلاً من خلق تأثيرات مُحدَّدة مرجوَّه، ورِبَّما الأهم هو فشلها في تقرير حالة تنهي فيها حملتها بشكل منطقى.

إذا، سعت إسرائيل بالفعل لشنَّ حملة عسكرية مُستندة على نتائج ضدَّ حزب الله، تكون بشكل رئيسي قد أساءت الفهم ولم تطبَّق مُقوّمات الأسلوب المستند على التأثيرات، كما أساءت استعمال كلاً من القوى الجوية والقوات المُسلحة الأرضية بشكل جوهري في العملية.

فشل في تحليل المشكلة بشكل لائق

السبب الأول لفشل إسرائيل هو ظاهريًا نقص في تحليل لوضعها وعوّدها، حزب الله. فالمبادئ الخاصة بالمعتقدات للعمليات التي تستند على النتائج تدرك أنَّ معرفة كلِّ الممثلين والبيئة العملياتية مُهمة للنجاح يجب أن تستند إلى تحليلات البيئة العملياتية كنظام من الأنظمة.

لَحِظَتْ لجنة فينوغراد، مجلس إدارة إسرائيلية مُوكلة بتقدير أسباب فشل الحملة، المُنجذبات الإسرائيليَّة بهذا الخصوص. "القرار للإِسْتِجابة الفوريَّة بضربة عسكريَّة مُكثفة، لم يكن مُستنداً على خطة مخولة شاملة ومتقدمة على الدراسة بعناية لخصائص المُعقة لساحة النزال اللبنانيَّة".

بفحص ارتباطات حزب الله مع العالم خارجاً عن ميدان المعركة المباشر، وبدراسة الأنظمة المستندة على التحليلات كان يجب أن يكون مؤشراً لإسرائيل على عدم الفطنة المتعلقة بالمنظمات الإرهابية المفترضة داخل الدولة على الدمار المدني، وفي الواقع، يعتبرونها على الأرجح كامتياز.

يُعزز إلقاء اللوم بسقوط ضحايا مدنيين عن طريق مهاجم المظهر الخارجي للضحية التي تقرضها الكثير من المنظمات الإرهابية لكي تستقطب العطف في الزوايا المتحررة من العالم المُتطور. هكذا، فإن كل فتلة تقى على ما يجد بأنه هدف "مدني"، مهما كان ذلك الهدف مشروعًا فإن ذلك الهدف بحسب قوانين النزاع المسلّح، يمكن أن يُمثل دعاء صغيرة لانتصار المنظمات الإرهابية.

تفوق هذه المخاطر على الغالب قيمة الهدف العسكري المنشود، لكن يجب على القادة العسكريين أن يوازنوا هكذا خطراً كهذا، وفي معظم الحالات، لم تعمل قادة قوات الدفاع الإسرائيلي أو القيادة القومية الإسرائيلية ذلك. كان يجب أن تُظهر الأنظمة المستندة على التحليلات أن مُنظمات مثل حزب الله مُركبة من كثير من الخلايا لها شبه حُكم ذاتي، وليس خاضعة لسلطة مركبة قوية وبالتالي تقاوم بشكل غريزي أي محاولات لتعطيل القيادة والسيطرة—(C2) وكان كثير من الغارات الإسرائيلية على الأحياء السكنية "المدنية" في جنوب بيروت شيئاً بداً أنه مصمم ليقوم بذلك (عن طريق تدمير "مراكز القيادة" لحزب الله المتواجدة داخل الأبنية).

كان من الممكن لإسرائيل إنقاذ نفسها من بعض الضرر والانتقاد الدولي لها لمهاجمتها أحياء سكنية لو أثأها أدركت أن بعملها هذا لن يمكنها أن ثيرن بفعالية فرتها على تعطيل "خلايا" المنظمة قيادة وسيطرة. وكما كان الأمر، بدت إسرائيل قانعة بمهاجمة هكذا أهداف ببساطة لأنها كانت مدرجة على قائمة الأهداف، دون الأخذ بعين الاعتبار النتائج غير المباشرة لهذه الهجمات على الرأي العام العالمي.

ثبات التركيز على خدمة الهدف

أعلن مبادئ العمليات المستندة على النتائج أن الحروب ليست تمارين تكتيكية قانونية على نطاق واسع (تستلزم الحرب أكثر بكثير من اشتباك فردي أو تلية الأمر) وأن كل العمليات من أصغر تكتيك عمل إلى اندماج كل آليات القوة القومية- العسكرية، سياسياً، ثقافياً، اقتصادياً، ومعلوماتياً يتطلب تكامل وتبني الكل بطريقة منسجمة.

هذا يسعى أسلوب العمليات المستندة على النتائج ضد التركيز العقلي الذي يرى العمليات الحربية كتمرين في خدمة قائمة الأهداف أو تسبّب ببساطة في انهال العدو ومعداته إلى أن يستسلم. أعلن عدد من أعضاء الحكومة الإسرائيلية، بمن فيهم السيد أيهود أولمرت رئيس الوزراء، أن إسرائيل قد انتصرت في حملتها لأنّها قضت على ما يزيد عن 600 من مقاتلي حزب الله. لا يعتمد النصر على عدد القتلى، مع ذلك، تضرر حزب الله بشكل تكتيكي، لكنه بلا شك بادل بسرور حياة مُقتليه لزيادة ثفوذه وتأثيره في لبنان والساحة الدولية. ذكرت لجنة فينوغراد في تقريرها أن "رئيس الوزراء أخذ قراره بتسرع" وأن رئيس الأركان استجاب لأخذ الرهائن الإسرائيليين "دون تردد<sup>10</sup>".

ما تطورَ بعد الساعات القليلة الأولى لضربات الإنقاص لم يكن خطأً لكنّ أكثر الأساليب المُتعارف عليها، مع كلّ قصد فردي مُبرّ لشرعية وأهميّته العسكريّة، بمعزل عن القصد الكلي للحملة و نتيجتها الإستراتيجيّة المنشودة<sup>11</sup>.

هذا أصبحت الحملة جهدًّا عامًّا لخدمة مجموعة أهداف كان سلاح الجو يقصّها عادة، إلى جانب جهدًّا عامًّا مُساوًا لإنهاك القوى الفتايلية لحزب الله. لم يُعرِّف الإسرائيليون انتباها، على ما يبدو، لنتائج ضرب هذه القائمة من الأهداف المُتعارف عليها. لقد قاموا بهذا الجهد لإرغام الحكومة اللبنانيّة بهذه الطريقة التي كادت أن تُحدث تأثيراً مُعاكساً لما كان مقصوداً.

إن عقلية خدمة الهدف يمكن أن تُصبح الوضع المُخيب لاستعمال القوات الجوية في غياب عملية عسكرية ذات تصميم واعداد جيدتين. أصبح هذا العُرف المعهود في فيتنام للولايات المتحدة، وساهم في هزيمتها. عند إستعمال القوى الجوية، يجب على القادة العسكريين الجيديين أن يحتاطوا دائمًا ضد هذا التركيز العقلي. وفي ذات السياق، فإن الوضع المُخيب للقوى العسكرية الأرضية يؤدي إلى مجرد الانهٍاك، عادة بأكثر الوسائل المتاحة للتذرع بها. ويُفضل القوى النارية المُعزلة. يجب على القادة أن يذروا ضدًّا هذا التركيز العقلي أيضًا. فشل القادة الإسرائيليين في كلا الأمرتين، وتولَّت حملتهم لخدمة الهدف، وتمارين هدفها الانهٍاك.

إن مبدأ الدعوات الموضوعية لإدارة "كل" عملية عسكرية نحو هدف مُحدّد، قاطع ويعُى تحقيقه "يسعى أسلوب العمليات المستندة على النتائج إلى التقدّم خطوة إلى الأمام. فإحراز الهدف أو وضع مثل هذه الأهداف يجب أن يقود إلى مجموعة من الحالات التي تُعرف ما يجب أن تكون عليه بيئة العمليات بعد الأزمة. علامة على ذلك، يجب أن لا تُمثل هذه الأوضاع النهائية ببساطة لحظة من الزمن. تعلم العسكرية الأمريكية أن العمليات يجب أن تكون مستندة على عقيدة استمرار الإمتياز - للربح والمُحافظة على حالة تمنح ما تُريده بينما تُهمل ما يُريدونه من خلال بيئة عملية تؤكّد العمليات التي تستند على النتائج أنَّ الحالة النهائية المنشودة يجب أن تدفع كلَّ الاعتبارات الخاضعة للتخطيط، والتنفيذ، والتقدير، بما فيها تفاصيل اختيار الهدف. باختصار، يجب على كلَّ العمليات العسكرية أن لا تتأضل فحسب نحو هدف مُحدّد وحاسم، بل يجب أن تتضمّن أيضًا خطة لما سيتحقق الهدف بمفهوم مستمرٍ أبعد من بلوغه.

خلال الحملة ضدَّ حزب الله، بدا كل من الفريق دان حولنر، رئيس الأركان الإسرائيلي، وعمير بيرتس - وزير الدفاع، ويهود أولمرت رئيس الوزراء غير قادرٍ على الشرح بشكل علني لماذا قاماً بهذه الحرب. ربما نتج هذا عن ضروريات الأمن العسكري - لكن على الأرجح لأنَّهم هم أنفسهم لم يدركوا العلاقة بين الوظائف التكتيكية التي أوكلوها إلى جيش الدفاع الإسرائيلي ليقوم بها والأهداف الاستراتيجية والوضع النهائي الذي رغبوا بتحقيقه. وفي كلمات تقرير لجنة فينوغراد "فوَضَت (إسرائيل) بهذه الحملة العسكرية دون الأخذ بعين الاعتبار كيف يخرجون منها".

استخدم الإسرائييون دون ايضاح الصورة النهائية فكريًا - أهدافاً عديدة خلال الحملة

خلال الساعات الأولى، أرادت إسرائيل ضمان عودة جنديِّ الإحتياط الذين أُسرا في غارة على دوريات الحدود والانتقام من صواريخ حزب الله التي أطلقت على المناطق الإسرائيليَّة والشريط الحدودي. قاد الهدف الأول قوات جيش الدفاع الإسرائيلي إلى كمين. أمَّا الثاني فقد أطلق خطَّة تمَّ التدريب عليها وتدفعها - هانيبال - لضرب صواريخ حزب الله الإيرانية الصنْع بعيدة المدى. هذه الضربة الإنقامية الأولى، مع ذلك، دامت 34 دقيقة فقط".

بعد تنفيذ خطة "هانيبال" قصفت إسرائيل بشكل واسع البنية التحتية للمدنيين في لبنان في محاولة على ما يبدو لإجبار الحكومة اللبنانيَّة للضغط على حزب الله لإنقاف هجماته الصاروخية على إسرائيل.

بدلاً من إجبار اللبنانيين، مع ذلك، كانت لهذه الهجمات نتائج حشيدة ضدَّ إسرائيل، مانحة أعدائها القوَّة. كما أنَّ الهجمات الإسرائيليَّة قد تكون مصدر إضعاف مصداقية الحكومة اللبنانيَّة التي كانت تعامل كحليف في الواقع لتخفيض تأثير سوريا الداعمة للإرهاـب في لبنان.

في النهاية، بعض النظر عمَّا أرادته إسرائيل، اتَّخذ الوضع النهائي شكل حزب الله مدعاوم إستراتيجياً (وإن يكن قد ضعُف تكتيكيًّا) وقوَّات الدفاع الإسرائيليَّة التي رأت وأحسَّت أن سمعتها قد تضاءلت (على الرغم من النجاح التكتيكي الذي قد حُظيَّ به).

أخيراً، كان على القادة العسكريين أن يُراهنوا على تقرير حال الأوضاع النهائيَّة، والتي لم يَتَخَذُوها خلال الحملة. وكجزء من التصميم العملياتي، تصرَّفَ القائد ومعه الضباط المحترفين في التخطيط الحربي مثل مهندس يقوم بتصميم طراز لزبون أو مسؤول. وفي حالة العمليات العسكرية، فإنَّ "الضامن" هو القيادة القوميَّة، وما يقوم به الضامن و"المهندس" يُصبح جزءاً مركزيًّا في تقرير الوضع النهائي من خلال الحوار المشترك والمُستمر بينهما. هذه أفضل الطرق لمنع تصميم حالة نهائية لا تستطيع القوى العسكريَّة أن تُواجهها. في المقابل، صرَّح السيد أولمرت رئيس الوزراء بأوضح بارزة عن رفاق دربه قائلاً "لا يستطيعون أن يروا الصورة بكمالها وليسوا بحاجة لرؤيتها كاملة الصورة. فهذا ليس عملهم. واجبهم هو تنفيذ مهامهم على أفضل صورة وأكثرها فاعلية، هذه هي الأرخص في مفهوم التكفة البشرية، والطريقة الأفضل في صالح إسرائيل".

إلى المدى الذي برع أولمرت في صياغتها، لكنَّ أبعادها بحيث أنَّ جيشه لم يكن قادرًا على تنفيذها. فحواره مع رفاته بينما كان يقود الخطبة المصممة، كان كفيلة بمنع هذه. ما يدعو للسُّخرية، أنَّ قائد اللواء الإسرائيلي شمعون نافه يُعتبر رأس الحربة في الحقل الكامل لتصميم العمليات العسكريَّة، في الحقيقة، يُعتبر كتابه عن نظرية التصميم العملياتي كتاباً مركزيًّا في هذا المجال.

كان من اللائق القيادة الإسرائيليَّة التشاور مع اللواء، لكنَّ يبيدو أنَّ أفكاره إما أن تكون قد فشلت في الحصول على التأييد أو كانت غير معروفة في زمان الحملة. يؤكّد "نافه" أنَّ الحوار المستمر بين القيادتين العسكريَّة والمدنية حيوى جداً لنجاح التصميم العملياتي.

من أول يوم لعمليتها ضدَّ حزب الله وصاعداً، استخدمت إسرائيل في الواقع عناصر الجو، والأرض، والبحرية. وكما ذكرنا، أشار بعض النقاد بتحيز إلى سوء استعمال إسرائيل للقوة الجوية كدليل على عدم قدرة القوات الجوية لاتخاذ القرار. منذ بدايتها، مع ذلك، استخدمت القوَّات البريَّة (وإن يكن بصيغة مصادفة وغير تنسيق)، والتي عانت بشكل متساوي من نقص التخطيط والتصميم العملياتي. حافظ قُياد القوة الجوية أنه، من خلال "أنظمة دقة الهدف وتقوُّل الأسلحة، يَعُدُّ "المتحمسون" للقوة الجوية" حرباً بلا إراقة دماء".

هذه حُجَّةٌ واهيةٌ كرجلٍ من قش. واحدةٌ من الأفكار الثاقبة لأسلوبٍ مستندٍ على التأثيرات "سواء طبقَ على الجو أو أي شكلٍ من القوة العسكرية" يعتقد أن طبيعة الأنظمة المعقّدة والضيقَة المؤلَّفة من أنسٍ يعني أن لا أحدَ قادرًا على محظوظ الضباب والاحتياط مهما كانت الإسْتِخْبَارات "كاملة" وأن تلك العمليات يجب أن تُصمَّم بحيث أن أقلَّ "الأعمال التكتيكية" يمكنَ فهمُها في سياق الصراع بشكلٍ تامٍ للوضع النهائي المنشود.

هذا ما حدث بوضوح خلال الحملة الإسرائيليَّة ضدَّ حزب الله. في الحقيقة، لم يُحدِّر "قائد الأركان" القادة السياسيين حول تعقيد الوضع ولم يقدم معلومات، تقديرات وخطط كذلك التي كانت متاحةً لدى قوَّات الدفاع الإسرائيليَّ على مستويات مُختلفةٍ من التخطيط والمُوافقة والتي كان بالإمكان خلق إستجابة أفضل للتحديات". بالإضافة، أنه "لم يجهز خطَّةً عملياتيةً واضحةً للحملة"، كما قال الميجور جنرال أودي شاني، قائد فريق التحقيق في إنجاز القيادة العامة.

عندما بدأت العمليات الأرضية بالفعل، ذهبت الكثير من الوحدات للقتال بتدريبٍ ومعداتٍ غير مُناسبة، وفشلوا في وضع ضغطٍ مستمرٍ على حزب الله ومصادره.

الكلام عن الأرض بالإضافة إلى الجُهُود الجوية، لاحظ الجنرال المتقاعد يورام يائير أن "مبادئ الحرب الأساسية قد أهملت في هذه الحملة... لم تكن هناك مُبادرةٌ مُثابرة، وهجماتٌ عنيفة، وتركيزٌ للجهاد".

يمكن لأحد أن يعزُّو بعضاً من فشل الجُهُود الأرضية إلى إهمال دام طويلاً من قبل قوَّات جيش الدفاع الإسرائيليَّة الأرضية "القصير في الإستعداد وتدريب الجيش وسياسته العملياتية، وعيوبٍ متعددةٍ في تركيبتها الثقافية والتتنظيمية، كلُّ هذه كانت مسؤولية القادة العسكريين والسياسيين الذين تولوا المسؤلية من قُبْل تعيين... رئيس الوزراء (أولمرت)، ووزير الدفاع (بيرتس) ورئيس الأركان (حولتز) في مناصبهم".<sup>22</sup>

يبدو أنَّ القوَّات الأرضية لم تتنَّ المعاملة الجيَّدة من الحكومة الإسرائيليَّة لسنين، مثلاً عملت مع القوة الجوية، وقد استغلَّهم القادة الإسرائيليَّة في الحملة ضدَّ حزب الله. تَنَجَّ كلُّ هذا عن فشل الإستراتيجية الإسرائيليَّة الكبُرى في السنين التي قادت للأزمة والفشل لوضع استراتيجية على الإطلاق عندما بدأت الأزمة مع حزب الله.

### البدائل

كلُّ هذا يثير سُؤالاً فيما إذا استطاعت إسرائيل أن تتبنَّى إستراتيجيةً متماسكةً كان من المُمكِّن أن تُحقِّقَ أهدافها في هذا النزاع. واحدةٌ من هذه البدائل العسكريَّة كانت مُشاركة تنفيذية لأعداد أكبر من القوَّات البريَّة المُهاجمة في جنوبِ لبنان لدرء خطر قواعد حزب الله والمناطق التي كانت تُطلقُ منها الصواريخ. تعرَّضَ رئيس الوزراء أولمرت على ما يبديه بعض الضُّغوط، من داخلٍ وخارجِ حُكومته، لعملٍ ذاك بالتحديد، لكن الباحث ولIAM آركين عبر بأفضل صورة عن السبب الذي لأجله لم تختر الحكومة الإسرائيليَّة هذا الخيار "أظهرت إسرائيل الردع المبدئي على الأرض، قرار كان من المفروض والواجب ترجمته ليس بأحلام اليقظة للقوى الجوية أو نقص في "فهم" الحرب البريَّة لكن كرغبة في تجنب معركة طويلة المدى، والإحتلال، وكلَّ القتل والدمار الذي سيليه".

احتلَّت إسرائيل جنوبِ لبنان لما يقرب من 20 عاماً بعد الحرب اللبنانيَّة الأولى، لكنَّ احتلالها فشلَ في منع ظهور حزب الله وكلفتها خسائر باهظة في الأرواح والمال.

بعدَ آخرَ كان الدعوة لحملة جويةٍ بريَّةٍ تُرْكَّز بشكلٍ مُكْفَّ على حزب الله، يكون مركزها جنوبِ نهر الليطاني. التحليلات المستندة على نتائج البيئة العمليَّة كان يُمكِّن أن تقترح أنَّ هذا بديلاً أفضل من الحملة التي شنتها إسرائيل، لكنَّ آنذاك كان على إسرائيل مواجهة مشكلة الوضع النهائي، فهل عليها أن تتحلَّ جنوبِ لبنان من جديد، أو تُظهِر موقعَ مقاتلي حزب الله تاركاً إياهم قادرين على البقاء سياسياً ولهم الحذر والحزم العسكري؟

كان يُمكِّن لتعزيز هذا النهج أن تكون له على الأقل ميزة لخلق فرص لهزيمة "وحدات" حزب الله في حرب مفتوحة. كان يُمكِّن لهذا المسار أن يعكس الإحساس بأنَّ حزب الله قد "فاز" وقوَّات جيش الدفاع الإسرائيليَّة قد "خسرت". كما كان يُمكِّن أن تُعطى الفرصة لتدمير الكثير من

البنية التحتية العسكرية لحزب الله في جنوب لبنان. فشلت حُكُومة أو لم تر في التحليل والتخطيط لأي حملة مُتكاملة ولها لم تأخذ هذا البديل بعين الإعتبار. آخذين بعين الإعتبار التتبّيه القصير الأجل الذي استلمته، على ما يبدو أن القوات المسلحة الإسرائيليّة لم تكون مُستعدة لمثل هذه العملية.

بعد آخر كان يستلزم حصر الإنقاص لموقع منصات إطلاق صواريخ حزب الله المُشتَبه بها، مثلما حدث تماماً خلال "هجوم الـ 34 دقيقة" ومتّلماً تقوم به إسرائيل حالياً في غزة. كان هذا يتطلّب شهوراً من الضربات الجوّية جزاء بجزاء، وإذ أطلق حزب الله صواريخ على سمالي إسرائيل وردت إسرائيل على الهجوم، فإن الضغط السياسي سيزداد بلا شك على حُكُومة أو لم تر لشن هجوماً على موقع اطلاق الصواريخ في لبنان، وفي هذه الحالة سيمضي هذا إسرائيل وقتاً أتعّد خطّة عسكريّة جوّية-برّية مُشتركة مُناسبة تأخذ بعين الإعتبار طبيعة حزب الله والبيئة العملياتيّة. كان يُمكّن لإسرائيل مُواجهة خيارات غير سارّة في الوضع النهائي، لكن، ثانية، كان يُمكّن لهذا أن يسمح لقوّات الدفاع الإسرائيليّة خلق الإحساس، من أَنّها فازت.

في اختصار، كان على إسرائيل أن تقود مُواطنيها ليفهموا أنّهم غير قادرّين للوصول إلى الوضع النهائي الذي رغبوا فيه من خلال الدمار والإنهاك البرّي وحده- وأنّ أسلوب يستند إلى الدمار في الواقع يُمكّن أن يرتد إلى دمار استراتيجي مُميّز للهدف الذي كانت إسرائيل تُقاتل لأجله. كان يُمكّن للمبادىء المستندة على النتائج أن تقودهم بعيداً عن ثبات التركيز على الأهداف والوضع النهائي. أخيراً، كان يجب أن يقودهم تصميم العمليات نحو بناء هيكل الحملة الذي شمل التأثيرات السياسيّة والتلفزيونية التي تنتج عن قصفهم. وإذ سارت الحملة أمراً مقصّياً، أحقّت إسرائيل دماراً تكتيكيّاً بحزب الله عن طريق الدمار والإنهاك البرّي، لكن النتيجة الاستراتيجية، ولو لمدى قصير، أضرّت بسمعة إسرائيل وعزّزت مكانة حزب الله.



.RESEARCH SERVICES GROUP

[www.ipileb.com](http://www.ipileb.com)

General Manager : Hadi Kobaysi

Email : [H.Kobaysi@gmail.com](mailto:H.Kobaysi@gmail.com)